

# 2023 年度个人述职报告

南通市苏锡通园区实验中学 姚敏

2023 年是我参加苏陕交流，赴陕西省汉中市城固县支教的第二年，这一年来，我努力探索实践，不辱使命，让南通教育之花在城固这座秦巴山间的文化小城绽放。

上半学期，我担任城固县润智九年制学校名誉校长，参加学校的行政管理工作。我所支教的学校是一所崭新的九年一贯制学校，我与学校班子成员共同谋划，建章立制，形成了一套集章程、制度、文化为一体的学校管理体系。这一学期，城固县迎接陕西省教育厅“义务教育优质均衡创建”验收，我与全体行政人员共同在校园文化环境打造、课程设计、台账资料整理及经典诵读特色展示等方面精心策划，为学校顺利通过检查验收作出了贡献。

上半学期，我担任两个班级作文教学工作，并参加晨读、午自习及课后延时工作。我带领全体语文同仁开展作文教学研究，建立初中语文作文序列，在城固县教研室举办的“小初衔接”活动中执教《学习抒情》，分别在以润智九年制学校、朝阳初级中学为代表的城区初中，以五廊庙初中、二里初中为代表的山区初中开设作文讲座，片区教师线上同时收看，受到一致好评。本学期我在城固县“三级三类”骨干教师培训中做讲座《春深日暖 但行耕耘》，传播并践行南通教育理念，取得了较好的效果。

下半年，我接受城固县教育局工作安排，分别到城固县教研室、朝阳初级中学指导工作。朝阳初级中学是城固县城的一所办学规模较大、成绩暂处低谷的学校，学校党支部书记、校长于八月刚刚就任。本学期，

我与学校班子成员一起研讨交流、共谋学校发展，指导学校教研工作，深入一线听课，为朝阳初级中学教育教学质量提升助力。

本学期，我每周有三天时间在教研室工作。我与全体教研员一起开展学校教育教学各类工作检查，参加驻校调研，撰写总结报告。本学期9月—11月，教研室成功举办中小学教师“思政大练兵”、“班主任基本功大赛”、“课堂教学创新大赛”“教师技能大赛”“教学能手（教坛新秀）大赛”等五项教学竞赛活动，我积极参与筹划，同时担任评委、观课点评工作。

短短一个学期，我从山区到城区，参加调研学校26所，听课、评课118节，开设讲座两次。修改完善了城固县教研室《观课议课指导意见》、《骨干教师培养》等多项工作方案。

为彰显城固教育特色，打造城固教育品牌，我接受城固县教育局安排，组织开发城固县地方课程。形成《陕西省汉中市城固县地方课程方案》，带领8位优秀教师，组织撰写地方教材《诗咏张骞》《再走丝路》，近12万字，目前已经完稿。

一年的工作是忙碌与充实的，也是令人欣慰的。新的一年，我将继续努力，牢记初心与使命，为党的教育事业贡献自己绵薄之力。