

着力“勤恳”耕不辍 奋楫向前行致远

——南通市苏锡通园区实验中学 2023 年领导班子述职报告

2023 年是我国推进高质量教育体系建设进程的重要一年，本年度，学校领导班子以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以二十大精神为指引，围绕我市建设“现代化教育高地、新时代教育之乡”目标，以办人民满意教育为宗旨，转变育人理念，深化课堂改革，全面落实与推进 2023 年全市及市直教育工作会议精神，全力打造“勤恳教育”品牌，推动学校工作内涵发展，不断提升学校整体实力。现将领导班子工作总结如下：

一、加强思想政治建设 抓好意识形态工作

学校领导班子坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十大精神，在思想上政治上行动上与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚定捍卫“两个确立”，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持社会主义办学方向，全面落实立德树人根本任务，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

高度重视意识形态工作，坚决落实意识形态责任制。定期开展意识形态专题研讨会，利用教职工大会通报意识形态领域情况。领导干部深入教学一线，积极开展调查研究，及时了解掌握师生的思想动态，解决问题，化解矛盾。加强信息管理，及时处置各类舆情，确保能够做到对信访件及时交办、及时调查、及时处理、及时回复，确保事事有回音、件件有落实，切实维护学校教育教学秩序。

高度重视保密工作，成立了以校长为组长的保密工作领导小组，明确了各成员的职责分工，确保保密工作能够落实到学校工作的各个方面。通

过组织集中学习、开展保密培训等方式，加强对学校全体教职员工的保密宣传教育，提高了教职员工的保密意识和保密能力。制定并完善保密制度，对学校保密工作进行了规范和管理。同时，加强了对学校保密要害部门和部位的管理，确保了学校的保密安全。

二、落实全面从严治党 提升党建工作水平

在南通市委教育工委的正确领导下，学校党支部以党的二十大会议精神和习总书记系列讲话精神为指导，建设“暖·耘党建”品牌，把党建工作与学校管理、师德师风建设、学生教育教学等方面融合起来。学校以“清风校园”建设为契机，通过召开教职工代表大会，建立、健全和完善学校各项管理制度，包括《南通市苏锡通园区实验中学章程》、《南通市苏锡通园区实验中学学生违纪处理办法（修订版）》、《南通市苏锡通园区实验中学师德师风建设若干规定》、《南通市苏锡通园区实验中学内控制度》等。

充分利用各种资源，实现多样化的载体，提升党建工作水平。“一路同行一路暖”作为我校党支部的品牌工程，是学校党建与教学双融双促成果的集中体现。今年以来，学校继续积极开展“我为群众办实事”的实践活动，全体党员带头走进学生家庭，深入了解学生生活情况，为学生解决实际困难，提供心理辅导和精神支持。

强化党组织对学校工作的统领作用，继续推行党员先锋示范岗建设，发挥党员先锋模范作用。抓好党员队伍的教育、学习、监督，坚持和完善党内三会一课制度。我校党支部每月积极开展形式多样的学习教育主题活动，如：支部书记、委员上党课、组织党员开展“5.10”思廉日参观践学活动、“算好廉政账”专题教育月活动、与星港湾社区开展“学习贯彻二十大 争做科创好少年”主题党建共建活动、探访红色基地实践活动等，召开2022年度组织生活会暨民主评议党员大会、2022年度党员领导干部

民主生活会，召开学校党支部换届选举大会、委员增补选举大会等，为办好人民满意的教育提供坚强保障。

下半年学校迎来南通市教育局“清风校园”建设督查，专家组对学校贯彻执行方针政策和决策部署、师生廉洁文化教育、三重一大决策等方面进行全面督查。针对此次督查提出的问题，学校班子高度重视，迅速组织召开专题会议，深入分析产生问题的原因，讨论整改方案，并将整改落实情况及及时反馈给市局。

三、落实立德树人任务 发展“润华育德”品牌

学校落实立德树人，践行五育并举，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。学校加强对学日常行为规范管理，落实“2356”教育常规要求。通过学生文明岗，加强学生的共同管理，起到监督作用，帮助学生养成良好的行为习惯。完善学生评价体系，激励学生全面发展。今年，我校开展“每周一星”优秀学生评选活动，评选出的优秀学生事迹在大厅展示，激发了学生进取向上的动力。建立学生会，通过学生会，促进学生学会自我管理，自我服务，自我教育，自我约束，让学生得到锻炼，全面发展。

积极开展各项德育活动，提升学生道德品质，促进学生健康成长。基于“勤恳”校训，开垦学校的空地，建立劳动教育实践基地，让学生体验劳动过程，感受劳动的艰辛，培养生活本领，体会丰收的快乐。学校积极开展各项法治教育活动，如，每月邀请法治副校长到校开展法治讲座，组织学生和家长收看法治教育片，积极开展学宪法、讲宪法宣传活动、知识竞赛和演讲比赛，组织禁毒知识竞赛和禁毒知识进校园、反邪教宣传等。学校积极组织每月的安全疏散演练，通过班队会、发放安全告家长书、知识测验等形式，加强对国家安全、防溺水安全、交通安全、消防安全、防

校园欺凌、防诈骗等多方面的安全教育，培养学生安全意识，提升学生避险能力。学校高度重视学生的心理健康，坚持以人为本的教育理念，注重培育学生积极健康的心理品质，建立心理健康教育长效管理机制，强化心理危机学生发现和排查，每学期进行心理健康监测，及时发现心理问题学生，建立 6+n 档案，通过春风润心行动、倾听一刻钟、全员导师制等措施进行帮扶干预。先后开展了心理委员培训会议，开设心理课、心理社团，召开了心理健康主题班会，举行心理健康月主题活动，通过升旗仪式、主题班会、心理讲座、考前心理辅导等多种形式，进行积极的心理引导，培育学生自尊自信自爱、阳光积极向上的健康心态。

加强与社区关工委、团支部、德育讲堂的联系与合作，开展了丰富多彩的学生社会实践活动。2023 年 3 月与星港湾社区联合开展学习雷锋志愿服务活动和爱心义卖活动，践行雷锋精神。4 月份开展了“寻访革命遗迹 传承红色基因”清明节扫墓和春季社会实践活动。5 月份，走进了南通博物苑，开启了“印象·中国近代第一城”研学之旅，赓续张謇精神；走进了苏锡通科技产业园区垃圾分类宣传教育基地参加园区执法大队垃圾分类宣讲活动；6 月份，走进江东村“一亩田”劳动实践基地，开展“亲历农忙耕耘·田间科普作物”农耕文化劳动实践活动。暑假期间，学生进入社区，参加社区丰富的实践活动。10 月份走进社区服务中心，开展“红领巾寻访伟大成就”主题活动，聆听老党员同志的奋斗故事。10 月 17 日又与社区联合开展“赏桂花之角，吟古诗书韵”主题教育活动，24 日与退休工人开展了重阳节活动。11 月份又参加了社区“学农事 迎立冬”收割水稻劳动实践活动。12 月八年级学生赴如东参加社会实践活动，参加赴三大雅公司研学活动。这些社会实践活动，使学生走出了校园，在社会和大自然中开阔了眼界、增长了知识、增加了技能，培养了学生热爱党、

热爱祖国的情感，厚植家乡精神，培养劳动品格，让学生在实践中历练，在活动中不断成长。

不断培养骨干力量，加强班主任培养。通过组织班主任参加校级、市级、省级等各部门培训，通过青蓝工程，以老带新，发扬传帮带精神，培养班主任新生力量，举行校内班会课评比，提供班主任成长的平台，组织青年骨干力量参加各级各类比赛，让班主任迅速成长，专业得到发展。今年顾佳佳老师获市直班主任基本功竞赛二等奖、石林林老师获市直班会课优课评比一等奖，张丽梅老师获评市直优秀班主任荣誉称号，李阳老师获评南通市优秀班主任称号。

进一步加强家校沟通，家庭教育出硕果。今年我校通过各种形式加强了家校之间的沟通，扎实做好家庭教育指导工作，以促进学校教育教学质量的提升。通过建立家委会、召开家长会、举办家长学校等方式加强家校合作和家校沟通，做好家庭教育的指导；建立“校长带头、中层示范、班主任为主体、全员参与”的家访工作机制指导家长开展家庭教育；对于特殊学生，联合多部门共同对该生家庭进行教育指导；推进全员导师制，根据上级要求，建立了全员导师制计划，推动全员参与学生教育，进行家访，建立学生档案；今年我校被评为市直“优秀家长学校”。

四、创新教育管理模式 提升教学质量水平

落实教学常规检查，严格教学秩序，做好学籍管理，做好学生转进转出、学生人数统计等工作。建立以学生发展为本的新型教学关系。落实《课堂教学改革实施细则》，依托《分层教学实施策略》，面向全体，关注学生个体差异，尊重学生主体地位。落实“限时讲授、合作学习、踊跃展示”课堂教学基本要求，不断改进教学方式、学习方式和评价方式。教学成绩在今年中考中取得新的突破。录取一中创新班1人，通中4人，一中5

人，普高录取率创新高。在市直年中教育大会上，沈明明校长作为学校代表发言，学校获 2022~2023 学年度市直初中教育教学质量综合评估一等奖，沈明明校长被评为优秀校长，数学组被评为优秀备课组。

科学定位，通过创新教育管理模式，探索延时服务安排，合理规划服务内容，打牢园区中学教育特色发展基础。针对课后延时服务的内容进行优化调整，全面落实提优补基辅导与自主作业相结合的模式，保证每周全学科覆盖的个别辅导，保证课后延时服务质量。

积极探索分层作业和校本作业设计，优化各类作业设计。从课堂反馈、午间小练、课后作业多个维度进行分层作业设计，同时要求教师必须下题海，在题海中找到适合我们孩子的作业，实现分层作业提质增效。推进面批作业管理，关怀全体学生发展。针对特殊群体，加大面批频率。

在“稼穡课程”理念指导下，积极开设校本课程，为学生搭建个性发展的舞台。充分利用好本校老师的资源，优化特色服务课程安排，保证艺体类课程，综合实践类课程的质量。重视阶梯阅读，开展学生读书活动。充分利用阅览室、图书室、教室读书角等地，学校组织开展图书漂流、名著阅读、古诗文赏析、诵读竞赛等形式多样的读书活动，培养学生阅读习惯，提高学生文化素养。

五、加强教师队伍建设 发挥科研引领作用

推进“同耕”课堂改革，开展组内研讨课、优秀备课、作业展评活动，切实做好每一次调研的质量分析，举行了“教研笃行 共谋发展”为主题的教研组长、备课组长会议、九年级期末质量分析会、中考语文一轮分层复习研讨活动。

以“共生教研”为主线，狠抓教研，提高教育教学质量。我校积极推进课题研究，江苏省教育科学规划课题《基于农垦遗存资源的社校共建课

程建设研究》已开题，《古诗文赏读：初中生“文化基因唤醒”的路径研究》已通过中期。市级规划重点课题《基于科学思维能力培养的初中生物学教学模式改进策略研究》、《农垦遗存涵养初中生劳动品格的实践研究》已立项。内涵项目《基于农垦遗存资源的社校共建课程建设研究》获审批。

重视青年教师成长，成立青年教师成长工作室，每位教师完成成长规划，制定学期、学年、周期目标。每月活动一次，每次活动计划详实，过程充实，成效显著，期间积极邀请专家、导师给学员们做讲座、谈心得、作指导，为青年教师的成长保驾护航，增添学校发展后劲。校内积极探索，互相学习，学校分别于上半年、下半年组织“同耕春韵”、“同耕秋实”校级优课评比活动，为青年教师的成长搭建了平台。今年，青年教师成长工作室成员获得市直比赛一等奖4人次；市直比赛二等奖4人次。

加强教育科研，打造优质师资队伍，积极引领教师确立发展规划，通过教育科研、教学比赛、专家讲座、参观学习等方式促进教师专业化发展。2023年，12人在县级以上优课评比和基本功竞赛中获奖，其中4人获大市教学比赛一等奖，3人获市直一等奖，5人获市直二等奖。沈明明校长获评南通市优秀校长，张丽梅老师获评南通市优秀教师，李阳老师获评南通市优秀班主任。沈明明、耿元元两位老师获评南通市学科带头人，陈晓燕老师获评南通市德育工作带头人。全校区县级以上优秀人才占比近50%，充分体现了学校教师队伍建设的成效。

遵循教育规律，依据《南通市苏锡通园区实验中学课程建设规划》推进课程建设。“基于农垦遗存资源的社校共建课程建设研究”获批江苏省教育内涵建设项目。积极承办各级各类教学研讨活动，推广加强学校影响力。如“教育教学质量提升名师送教培训”（走进苏锡通园区实验中学）活动、南通市“江海诗教”活动、南通市市直学校初三语文课堂“教育自

觉”专题复习研讨会、戴继华名师工作室活动等。

六、改善学校办学条件 增强后勤服务意识

积极主动作为，改善硬件环境。第一，改善师生学习生活环境。通过改进食堂服务水平，装修教师、学生餐厅，为师生提供良好的就餐环境；为教师设立教师书吧，准备各学科的核心期刊、教育书籍，让教师在忙碌的工作之余能够沉下心来静静品味书香；利用暑假加装电子黑板，保证了新学期教育教学不受影响；利用节假日做好教师办公室吊顶和点灯的安装，为了保证学生作业本的放置，在教室办公室安装了作业橱柜，以方便学生作业的堆放；同时为了方便老师，新装了洗手池，改善了教师的办公环境。第二，做好农垦实践基地的建设工作。建设过程中，总务人员坚守岗位，假日不离工地，严把质量关、配合学校严把工程决算的审计关；目前实践基地的外部建设已经告一段落，白墙红砖，绿草红花，为校园增加了一抹景色。

规范食堂管理，提升服务品质。组织食堂从业人员学习食品卫生等相关的法律法规，不断提高他们的素质，努力促使食堂工作规范化；指定专人每天进行蔬菜农药残留检测，发现问题及时解决，并将检查情况作好记载；不定期向师生询问食堂饭菜情况，进行民意测评；坚持做好行政及家长陪餐制度，请学生家长提出建议或批评，以便及时发现问题并改进，力求做到全校师生吃得安全、卫生，家长放心满意。

健全安全工作责任制，抓好学校安全防线。牢固树立“安全重于泰山”的观念，在充分发挥护学岗作用的基础上，在校门前安装了智能门禁，进一步强化学生上学、放学以及来访人员的安全管理；明确门卫岗位责任，认真落实对外来人员登记、核查汇报、追踪制度，加强学校财产保卫和学生安全保卫工作；定期检修学校警报设施，建立“人防”、“物防”、“技防”

的安全体系；地毯式检查校舍设施，及时排除安全隐患，做到每月一检查，发现问题及时维修；规范全校教师电动车、自行车、摩托车的摆放，严格管理，严格设置了定时充电时间，在车棚处悬挂了悬挂式干粉灭火器，确保了全校教职员工的充电安全；推进车棚改造项目，争取在本学期结束前完成招标工作并利用假期完成车棚改造并安装充电桩，解决电动车摆放和充电难问题。

回望过去，硕果累累；展望未来，砥砺前行。学校将继续贯彻落实立德树人根本任务，着力“勤恳”理念，不忘初心，开拓进取，坚定不移地推动学校教育工作高质量发展。