

2022年度个人工作总结

南通市苏锡通园区实验中学 范勤勇

从2021年8月到南通市苏锡通园区实验中学任副校长以来，我在这个岗位上已工作一年半的时间。今年我依旧负责学校安全、后勤和财务工作。一年来，在市教育局的正确领导下，我遵照学校总体规划和学年工作计划，结合我校实际，在思想建设、队伍建设、制度建设、工作安排的廉政建设等方面扎实开展各项工作，取得了一定的成绩，现总结如下：

一、加强理论学习，提高思想认识

作为一名教育管理工作，我认真学习习总书记系列讲话精神，深刻领会精神实质，切实解放思想，转变观念，明确奋斗目标，牢记“两个维护”和“四个意识”。在后勤管理中牢固树立安全意识、服务意识、廉政意识；同时，积极带领后勤人员开好每周一次的例会，在例会中认真学习上级部门的相关文件和要求，细致落实各项规章制度，认真研读各类财务规定和要求，实事求是，做到在思想上统一认识，积极做好学校各项工作，履职尽责，不辜负组织的期望。

二、强化团队意识，齐力奉献精神

一个好的团队是做好后勤服务的基本保障。在年初，我继续强化后勤团队的合作意识，坚持每周开一次后勤例会，在例会中回顾本周工作，查漏补缺，同时对下周工作进行商讨和安排。通过定期和不定期的会议来商讨后勤事务，确保事事能得到及时有效的解决。

三、抓好制度建设，规范后勤管理

制度是做好一切工作的保障。今年年初，针对最新要求和学校相关规定，本人与后勤人员一起对我校财务、采购、物资、食堂等各项后勤管理制度进行了更新，并提交办公会讨论通过。各项制度的完善为我校规范管理提供了保障。

（1）细化责任分工，确保全员参与

今年继续推行“一岗双责”，所以教师签订“安全责任书”，严格执行“校长负总责，分管领导负责各条线，各科主任具体抓，各老师具体做”的管理机制。把校园安全、食品安全、财务安全、建筑安全、消防安全细化条目，落实到每个人。同时，配合德育处做好师生人身安全的教育工作。综合来说明确责任分工，确保全员参与到各项安全管理中，努力构建全方位管理体系。

（2）优化财务制度，规范使用资金

财务是学校发展的根本保障。我校财务工作在去年的基础上，进一步优化申报、支付、审批等流程，让每一处资金的使用都规范合理。同时确保各项资金能用到实处，真正服务于学校的发展。今年下半年市教育局通过统一招考又给我校配备了一个财务人员。根据有关要求，我对两位财务人员进行明确的分工，做到相互配合、相互制约，确保资金使用过程规范，使用合理。

（3）健全食堂管理，服务师生员工

今年开始，我校在原来代餐的基础上，强化了食堂管理制度，一方面我校虽然向小学代餐，但也实时参与到食堂管理中；另一方面我校针对中学生的特点，在食品加工、储存、用餐标准、用餐管理上制定了相应的规

章制度，确保食品安全。下半年，根据实际情况，我们招聘了一个食堂管理人员，加强对于食堂的各项管理。

（4）规范各类手续，工作有序推进

进一步优化物资进出库流程，尤其针对今年防疫物资多，进出库频率高等问题，强化管理，优化流程，确保各项物资及时到位；在工程中，严格按照我校关于工程招标、采购等制度，做到公平公正；对于后勤维修，严格执行询价、监督、验收等制度；在物业管理中，严格制定保安、保洁、绿化三条线管理监督制度，全力保障以最好的服务来服务于全校师生。

四、推进安防建设，提升防护能力

今年，我积极与园区小学和园区政社局沟通，推进全校智慧安防基础版的建设，每周都与小学积极开展沟通交流，确定建设细节，10月，基础版完成招标后，我与小学积极与建设方就具体建设方案进行多次交流；在推进基础版建设的同时，我校作为示范版建设主体，我积极与市教育技术中心联系，开展现场勘测、方案制定，完成了从基础版到示范版提升工程的方案设计，目前正整体审批中。

同时，与德育处紧密配合，全力做好师生的安全教育。在本年度中，举行了多次“防疫情” 演练、防空疏散演练、消防安全演练、防地震疏散演练等活动，确保每月不少于1次演练活动，在活动中提升全体师生的安全意识和应急技能。

五、实施暖心工程，服务全校师生

师生在校用餐是学校后勤保障的重中之重。由于原来中小学在一起，因此，中小学共用一个食堂，食堂由小学管理，中学采用代餐模式。该模式下，在菜品、安全等方面中学不能做到自主管理。在市教育局的大力支

持下，我校在暑期启动了中学食堂操作间的新建工程，半年来，我与总务处的同志制定方案、与消防、市场监督管理局、园区政社局、市教育技术中心、市教育局、市财政局等多部门积极请教沟通，历时半年，在年底完成了基础工程的改造和设备的采购，新学期中小学食堂将完全分开，在菜品质量、数量、营养搭配等方面将有较大的提升，为师生提供更好更优的服务。

随着教师新能源汽车的增多，在今年暑期，后勤部门在校内2个停车场规划了共12个电动汽车充电桩，建成后极大方便教师的出行。

做好防疫工作是今年教育教学的重要保障。为了让教师安心、放心在校工作，后勤部门在防疫工作上投入了大量精力，为每个教室配备了紫外线灯，安排专人在放学后消杀；每天对所有场所进行全方位消杀；为每个教室进门口配备了红外体温检测仪、教室内配备手持式测温仪，在疫情严重期间，积极筹措N95口罩、手套、抗原试剂等物资，确保师生安全。

通过开展这些工作，让每一位教师都感受到学校对他们的关爱，让教师暖心、舒心。

六、改善硬件设施，提升校园文化

今年暑期，考虑到宣传和文化的需要，后勤部门在市教育局的大力支持下，对教学楼大厅进行了改造，新建了电子宣传大屏和师生读书角，为学生事迹的宣讲、文化的提升起到了极大的保障作用。

同时，积极推进校园三期工程建设。从今年年初开始，为了学校更好、更快地发展，后勤部门积极与市教育局、园区政府汇报沟通，撰写报告，联系规划设计院，多次召开校内建设方案研讨会，积极推动三期工程建设。目前，学校该项工程已列入市教育局规划中。

七、推进廉洁建设，永葆党员本质

后勤工作涉及资金使用、工程招投标、物资采购等，在这些方面都与经济有关联，因此，在工作中，我一方面积极学习廉政理论知识，用制度、条例来时刻提醒自己奉公守法，扎实工作，全心全意为学校、师生服务；另一方面，坚持民主议事制度，所有涉及资金使用，不论金额大小，都要通过校办公会商讨，在校纪检的监督下开展工作。时刻用共产党员的要求提醒自己，永葆初心和本质。

八、勤于教学探究，提升科教水平

作为行政人员，我主动要求与普通教师同样的工作量工作在教育教学一线。今年上半年担任初三年级2个班、下半年担任初二1个班的物理教学任务。在教学中，我认真备好、上好每一课，潜心研究学生特点，努力提升学生的成绩与能力。在今年的中考中，所带班有4名学生录取通中，20多名学生录取普通高中，物理中考成绩较接班时前进多个名次。

在本年度中，我发表了4篇教学论文，录制了1节省名师空中课堂课程，开设了1节市级公开课，荣获市直教学比赛一等奖，主持的市十三五规划课题顺利结题。荣获2022年南通市优秀教师称号。

回顾这一年来，在市教育局的指导下，在学校党支部和校长室的领导下，我时刻以一个行政党员的身份严格要求自己，埋头苦干，团结协作，用心用情做好后勤服务工作，尽力让每一位师生都满意；从严强化安全意识，让所有后勤人员都建立超前预判意识，把安全隐患消除在萌芽状态，确保校园安全；严格遵守财务制度，带领财务部门实事求是做好学校的预决算和常规工作。

在今后的工作中，我将继续带领后勤人员积极主动做好安全、后勤、财务等方面工作，为全体师生提供更好的服务；同时，深入学习各项文件要求，不断提高自己的党性修养和工作效率，为学校的发展做出自己的贡献。